

مرکز آموزشی پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی

(بیمارستان دکتر مسیح دانشوری)

برنامه استراتژیک

اعضا کمیته برنامه ریزی استراتژیک

(به ترتیب حروف الفبا)

رئیس امور اداری	آقای علی ابراهیمی
مدیره پرستاری	خانم زهره اطاعتی
اپیدمیولوژیست	آقای حبیب امامی
عضو شورای علمی	دکتر مسلم بهادری
منشی کمیته	آقای محمد تاج بخش
دبیر گروه تحقیقات سل ، اپیدمیولوژی و سیگار	دکتر غلامرضا حیدری
ذیحساب	آقای رضا سبکیا
رئیس بخش جراحی قفسه سینه	دکتر عزیز الله عباسی
مدیر مرکز	آقای علی عطا طاهری
مسئول حسابداری	آقای حسن فراهانی پور
مسئول واحد مهندسی بافت	دکتر امیر مسعود فرهبد
دبیر کمیته و مجری طرح	مهندس مهدی کاظم پور دیزجی
دبیر گروه تحقیقات پاراکلینک	دکتر شیرین کریمی
پژوهشگر واحد طب کار و بیماریهای شغلی	دکتر حسن گرگی
قائم مقام مرکز	دکتر محمد رضا مسجدی
دبیر گروه تحقیقات بالینی	دکتر سید مهدی میر سعیدی
پرستار	خانم شمسی نصیری
مسئول دفتر پژوهش	دکتر محمد ورهرام
ریاست مرک	دکتر علی اکبر ولایتی

مشاورین

مدیر مرکز آمار و اطلاع رسانی دانشگاه	مهندس حسن امامی
معاون مرکز توسعه آموزش پزشکی دانشگاه	دکتر ناصر محمدی

مقدمه

سپاس و ستایش، خداوندی را سزااست که بر انسان منت نهاد و با نعمت کتابت، دانش آموخت .پس از پیروزی انقلاب اسلامی در ایران و تحول عظیم فرهنگی در سطح جامعه و دانشگاه که خاستگاه نسل جدید انقلاب بود، نیاز به دستیابی جامعه نوین ایران به علوم پیشرفته روز که در وهله اول نیازهای کشور و در مرحله بعد مسلمانان و نیازمندان جهان را برآورده سازد بیش از گذشته احساس می شد . براساس این نگرش و تلاش برای استقرار نظامی توسعه یافته ، چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی توسط مقام معظم رهبری ترسیم گردیده است و ایران به عنوان کشوری توسعه یافته در جایگاه اول اقتصادی ، علمی و فناوری در سطح منطقه و الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و مؤثر در روابط بین الملل معرفی می گردد .

در این راستا و برای تحقق سلامت جامعه ایرانی، نقش آموزش، پژوهش و درمان مناسب، کارآمد و همگام با علوم روز غیر قابل چشم پوشی است .

مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی (دکتر مسیح دانشوری) با سابقه ای در حدود ۶۵ سال در امر درمان و نگهداری بیماران مسلول، در سال ۱۳۶۵ به یکی از واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی شهید بهشتی تبدیل شد و در سال ۱۳۷۱ مرکز تحقیقات سل و بیماریهای ریوی در محوطه این بیمارستان تأسیس گردید . ادغام مرکز تحقیقات با بیمارستان دکتر مسیح دانشوری و تولد این مرکز در جهت ارتقای مدیریت و دستیابی به اهداف متعالی آن در جهت آموزش ، پژوهش و درمان بیماران مبتلا به سل و بیماران ریوی کشور و منطقه صورت گرفت . این مرکز منحصر به فرد در ایران با ۴۲ طرح پژوهشی مصوب، ۸ طرح مشترک با سایر دانشگاههای علوم پزشکی و ۲ طرح بین المللی در سال ۱۳۸۱ و با ۶۰ مقاله چاپ شده در مجلات داخلی و خارجی گامهای استوار و بلندی را در جهت اعتلاء علم پزشکی در زمینه سل و بیماریهای ریوی در کشور برداشته است .

همکاریهای بین المللی این مرکز در سال گذشته با ۷ مرکز دانشگاهی و پژوهشی در کشورهای روسیه، کوبا، انگلستان، برزیل و فرانسه منجر به عقد تفاهم نامه و همکاریهای مستمر علمی، آموزشی شده است.

مدیرانه از سوی دیگر انتخاب مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی به عنوان مرکز همکاریهای آموزشی منطقه شرقی از سوی سازمان بهداشت جهانی و مرکز همکاریهای منطقه خاور میانه اتحادیه بین المللی مبارزه با سل و بیماریهای ریوی سبب ارتقاء سطح همکاریهای بین المللی مراکز پژوهشی کشور شده است .

شکی نیست که توسعه ساختار فیزیکی، خرید تجهیزات و از همه مهمتر تأمین و توسعه نیروی انسانی متعهد و متخصص در جهت اهداف تعیین شده، از ضروریات برنامه ریزی و مدیریت در دانشگاهها و مراکز پژوهشی و درمانی می باشد .

به این دلیل کمیته برنامه ریزی استراتژیک مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی با همکاری و نظر خواهی تمام بخشها و واحدهای موجود در مرکز اقدام به تدوین برنامه استراتژیک مرکز نمود تا حداکثر بهره دهی از امکانات و منابع، محقق شده و جهت گیری مناسب برای دستیابی به اهداف این مرکز صورت گیرد .

بدیهی است که بسترسازی راهبردی پیش بینی شده در برنامه توسعه چهارم کشور و اجرای دقیق و همزمان قوانین در زمینه بهره گیری از نیروی انسانی متعهد و متخصص و تخصیص بودجه و امکانات در پیاده کردن این اهداف استراتژیک نقش به سزایی خواهد داشت .

از خداوند متعال توفیق مردم و مسئولان کشور را در جهت تحقق اهداف تعیین شده ملی و آرمانی مسألت داریم .

و السلام

دکتر علی اکبر ولایتی

رئیس مرکز آموزشی ، پژوهشی و درمانی

سل و بیماریهای ریوی

چشم انداز (Vision)

مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی

(بیمارستان دکتر مسیح دانشوری)

مصمم است با توسعه فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی،

به عنوان یک مرکز فعال و پیشرو

در ارائه خدمات درمانی سل و بیماریهای ریوی

در سطح بین المللی

مطرح شود .

بیانیه رسالت

(Mission statement)

مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماریهای ریوی، مؤسسه ای دولتی است که از سال ۱۳۶۵ تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی فعالیت خود را آغاز نموده است . این مؤسسه تنها مرکز همکار سازمان بهداشت جهانی در ایران بوده که در زمینه سل و در سطح بین المللی فعالیت می کند . به علاوه مرکز بعنوان دبیرخانه منطقه خاورمیانه اتحادیه جهانی مبارزه با سل و بیماریهای ریوی (IUATLD) شناخته شده و فعالیت میکند . این مرکز بصورت محوری در زمینه بیماریهای ریوی و قفسه سینه ، مبارزه با سیگار و معضل آلودگی هوا و به طور اختصاصی در مورد بیماری سل فعالیت می نماید .

مرکز به منظور ارائه خدمات بهداشتی درمانی مطلوب ، مبتنی بر شواهد و نیازهای جامعه، انجام فعالیت‌های پژوهشی و آموزشی را به عنوان بستر اجرای مأموریت اصلی خود قرار داده است.

کاهش باربیماری، ارتقاء سطح کیفی خدمات بهداشتی درمانی، ارتقای خدمات بالینی، تولید و ارتقای دانش پزشکی روا و پایا در جوامع دانشگاهی و جامعه پزشکی و تعالی فرهنگ سلامت در جامعه ایرانی اهداف اصلی این مرکز می باشند .

مرکز، خدمات درمانی خودرا به عموم هموطنان وساکنین منطقه مدیرانه شرقی و با رعایت اصول سرعت، دقت و کیفیت و به صورت جامع درسه سطح پیشگیری، درمان و بازتوانی در زمینه بیماریهای ریوی و بویژه پیگیری با تأکید بر بیماری سل ارائه میکند .

روح حاکم بر فعالیت‌های مرکز بر محور نهادینه کردن دانش پروری، تربیت نیروهای متخصص و کارآمد، شایسته سالاری، مشتری مداری، رعایت اصول اخلاق پزشکی و اسلامی، عدالت در دسترسی به خدمات، حفظ کرامت و حقوق انسانی بویژه اقشار محروم جامعه می باشد

دریافت کنندگان خدمات و ذینفعان

➤ جامعه (مردم – بیماران و ...)

➤ مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی داخلی و خارجی

➤ جامعه پزشکی (پزشکان – دانشجویان و ...)

➤ سازمانهای داخلی (دولتی – غیر دولتی)

➤ سازمان بهداشت جهانی (WHO)

➤ سایر سازمانهای جهانی (IUATLD و ...)

➤ وزارت بهداشت

➤ پرسنل مرکز

➤ سایر کشورها

نیازها

➤ ایجاد یک مرکز متمرکز برای آموزش ، پژوهش و درمان

➤ ایجاد بستر اطلاع رسانی پزشکی تخصصی در خصوص سل و بیماریهای ریوی

➤ ارائه خدمات بهداشتی درمانی در رابطه با سل و بیماریهای ریوی

➤ آموزش نیروهای گروه پزشکی در زمینه سل و بیماریهای ریوی

➤ هماهنگ کننده مراکز فعال در سل و بیماریهای ریوی

➤ تربیت کادر محقق در زمینه سل و بیماریهای ریوی

- تولید علم در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- تدوین استانداردهای تشخیص و درمان در رابطه با سل و بیماریهای ریوی
- تدوین پروتکل‌های درمانی/ راهکار بالینی
- ارزیابی میزان عملی شدن برنامه‌ها
- نیاز به آموزش عمومی جامعه

أموریتها

- فعالیت اختصاصی در مورد بیماری سل
- فعالیت محوری در زمینه بیماریهای ریوی و قفسه سینه
- مشارکت در مباحث علمی مربوط به رفع معضل آلودگی هوا
- مشارکت در مباحث علمی مربوط به مبارزه با سیگار

اهداف

- کاهش بار بیماری در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- ارتقاء سطح کیفی خدمات بهداشتی درمانی در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- ارتقاء خدمات بالینی
- تولید و ارتقاء دانش پزشکی روا و پایا در جوامع دانشگاهی و جامعه پزشکی
- تعالی فرهنگ سلامت در جامعه ایرانی

ارزشها

- مشتری مداری
- نهادینه کردن دانش پروری
- عدالت در دسترسی به خدمات (بالاخص در مورد مسلولین)
- تربیت نیروهای متخصص و کارآمد
- رعایت اصول اخلاق پزشکی و اسلامی
- حفظ کرامت و حقوق انسانی بویژه در خصوص اقشار محروم جامعه

نقاط قوت (Strengths)

ردیف	قوتها	ردیف	قوتها
S1	وضعیت مناسب نیروی انسانی متخصص از نظر کیفی	S25	ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز
S2	توجه لازم به اخلاق پزشکی در فعالیتهای آموزشی و پژوهشی	S26	حضور متخصصین در انجمن های علمی
S3	ارزش گذاری به نیروی انسانی	S27	وضعیت عملکرد مناسب پشتیبانی
S4	وضعیت مناسب جذب نیروی انسانی متخصص	S28	ساختار مطلوب سازمانی
S5	وضعیت مناسب پژوهش	S29	سیستم های نوین تشخیصی تصویر برداری
S6	مرکزیت خدمات مربوط به سل	S30	حضور و غیاب منظم دانشجویان
S7	استفاده مناسب از روشهای مدیریت نوین	S31	سیستم جامع ویکپارچه اطلاعات بیمارستانی HIS
S8	حضور متخصصین مرکز در مراکز تصمیم گیری کشوری	S32	اطلاع رسانی مناسب به بیماران
S9	وضعیت مناسب امور مالی مرکز	S33	وضعیت مناسب مبانی اقتصادی درمانی
S10	موقعیت جغرافیائی	S34	استاندارد سازی خدمات بالینی
S11	ردیف بودجه ای مستقل	S35	رفتار مناسب هیات علمی با بیماران در حضور دانشجو

S12	مستند و علمی بودن اقدامات تشخیصی	S36	وضعیت مناسب حمل و نقل بیماران
S13	کیفیت مناسب تشخیص آزمایشگاهی	S37	دسترسی کافی دانشجویان به استاد
S14	وضعیت مناسب ارائه آموزش توسط اعضا هیات علمی	S38	وضعیت مطلوب رایانه ای (سخت افزاری - نرم افزاری)
S15	بکارگیری نتایج تحقیقات	S39	اولویت گذاری در تخصیص زمان روزانه هیات علمی به امر درمان ، آموزش و پژوهش
S16	وابستگی به دانشگاه	S40	برخورداری از فرهنگ کارگروهی
S17	وضعیت و جایگاه مناسب علوم پایه در مرکز	S41	ارتباطات مناسب درونی مرکز
S18	توجه به هزینه فایده و هزینه اثربخشی در طرحهای تحقیقاتی	S42	مبتنی بودن تجویزهای دارویی بر مبانی علمی
S19	حسن سابقه مرکز در زمینه سل و بیماریهای ریوی	S43	خصوصی سازی فعالیتها
S20	آگاهی کافی کارکنان از شرح وظایف	S44	وجود هماهنگ کننده پزشک (اتند) در ساعات خارج اداری
S21	وضعیت استفاده مناسب از تجهیزات پزشکی	S45	حضور متناسب با قانون هیات علمی و پزشکان
S22	مصرف مناسب آنتی بیوتیک در بیمارستان	S46	وضعیت مناسب امکانات آموزشی مرکز
S23	تجهیزات و ادوات پزشکی نوین	S47	تناسب منابع مالی با برنامه ها
S24	ارزشیابی منظم و جامع هیات علمی	S48	اطلاع رسانی درونی کارآمد

نقاط ضعف (Weaknesses)

ردیف	ضعفها
W1	کاهش انگیزه فردی
W2	سیستم نامناسب خدمات درمانی بیماران اورژانسی و بدحال
W3	کمبود اطلاعات و مطالعات اپیدمیولوژیک
W4	وضعیت نامناسب نیروی انسانی متخصص از نظر کمی
W5	دسترسی ناکافی به منابع اطلاعاتی
W6	نبود توجه کافی به مدیریت کیفیت
W7	ارزیابی نامناسب خدمات
W8	کم رنگ شدن تعلق سازمانی
W9	نبود نظام منسجم نظارت وارزشیابی
W10	کاهش میزان حضور مؤثر متخصصین
W11	وضعیت نامناسب سازماندهی نیروی انسانی
W12	کاهش بهره وری در سازمان
W13	نظام نامناسب تشویق و تنبیه
W14	وضعیت نامناسب تاسیسات
W15	وضعیت نامناسب استفاده از فرصتهای مطالعاتی
W16	خطرات شغلی
W17	وضعیت نامناسب امکانات نوتوانی برای بیماران

نامتناسب بودن هزینه ها و درآمدها	W18
بکار نگرفتن تکنیکهای رایانه ای در زمینه مدیریت	W19
فیزیک نامناسب ساختمانها	W20
به کار نگرفتن متخصص در امر تجهیزات پزشکی	W21
وضعیت ناعادلانه پرداخت بین کارکنان	W22
کاهش قانون مداری	W23
وضعیت نامناسب تکریم ارباب رجوع	W24
وضعیت نامناسب آموزش کارکنان	W25
سیستم نامناسب درمان بیماران سرپائی	W26
وضعیت ناعادلانه تخصیص کارانه	W27
کاهش رضایتمندی پرسنل	W28
نبود توجه به رفاه کارکنان	W29
تنوع زیاد خدمات	W30
تعدد وظایف هیأت علمی	W31

فرصتها (Opportunities)

فرصتها	ردیف
توجه به بهداشت فردی و اجتماعی در فرهنگ اسلامی	O1
وجود ارتباط موثر با سازمانهای غیر دولتی و خیریه و افراد خیر	O2
نگرش مثبت به جایگاه درمانی مرکز	O3
قطب مرکز تحقیقات پزشکی	O4
روابط مناسب با رسانه های ارتباط جمعی	O5
رابطه با سازمان بهداشت جهانی	O6
قوانین مناسب آموزشی	O7
حمایت سازمانهای دولتی	O8
بهره گیری از نیروهای ایرانی مستعد خارج کشور	O9
وجود نیروهای متخصص در مراکز تصمیم گیری کشور	O10
وجود خدمت گیرندگان بی بضاعت	O11
وجود نیروهای مستعد	O12
ارتباط مناسب با تامین کنندگان مواد و تجهیزات	O13
ارتباط مناسب با مراکز درمانی و سایر پزشکان	O14

تهدیدها (Threats)

تهدیدها	ردیف
وجود بیماریهای نوپدید و باز پدید	T1
آلودگی هوا	T2
مهاجرت	T3
مهاجرت محققین و پژوهشگران و متخصصین	T4
وجود تنوع فرهنگی در کشور	T5
نامتناسب بودن وضعیت تعرفه ها با خدمات	T6

T7	پائین بودن سهم بخش بهداشت و درمان در سرانه درآمد ملی
T8	متناسب نبودن وضعیت بودجه با هزینه های مرکز
T9	نوسانات وضعیت اقتصادی کشور
T10	بی ثباتی نظام تصمیم گیری در کشور
T11	وضعیت نامناسب ICT منطقه شمال تهران
T12	ضعف و انفعال در ارتباطات دانشگاهی
T13	حمایت نامناسب مراکز تصمیمگیری کشوری از برنامه های پیشگیری از استعمال دخانیات
T14	نداشتن جایگاه مناسب برای کشور در سطح جهانی
T15	تعدد و ناسخ و منسوخ بودن قوانین کشور
T16	ناهماهنگی در خط مشی گذاری در حیطه بخش سلامت
T17	انسجام نامشخص سلامت با آلودگی هوا (سطوح تصمیم گیری)
T18	قوانین و مقررات دست و پاگیر اداری
T19	وضعیت بحرانی و تنش زای منطقه
T20	تاخیر در بازپرداخت مطالبات توسط شرکتهای بیمه گذار
T21	تعدد سازمانهای بیمه گذار

استراتژیها

- ارتقاء نقش مرکز در تدوین سیاستها و استراتژیهای ملی در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- تقویت نقش مرکز به عنوان قطب سل و بیماریهای ریوی در کشور
- توسعه مدیریت منابع انسانی
- توسعه کمی و کیفی تحقیقات و فناوری در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- نهادینه کردن بکارگیری نتایج تحقیقات در ارائه خدمات بالینی (Services Clinical Based-Evidence)
- حمایت از پژوهشگران ممتاز
- جلب حمایت همه جانبه (Advocacy) موسسات و نهادهای خیریه و غیر دولتی ملی و جهانی
- ایفای نقش محوریت علمی در کنترل بیماریهای شغلی ریوی در سطح ملی و منطقه ای
- ایفای نقش محوریت علمی پزشکی در حوزه پژوهش، پیشگیری و درمان بیماریهای ناشی از آلودگی هوا در سطح ملی و منطقه ای
- ایفای نقش محوریت علمی در کنترل دخانیات در سطح ملی و منطقه ای
- توسعه مشارکت آگاهانه مردم در کنترل سل و بیماریهای ریوی
- توسعه نظام مدیریت اطلاعات و فناوری
- استقرار نظام تخصیص منابع مبتنی بر اولویت های مرکز
- توسعه ارتباطات بین المللی و کسب اعتبار (Accreditation) از موسسات معتبر جهانی
- استقرار تضمین کیفیت در خدمات بهداشتی و بالینی
- توسعه منابع کالبدی مرکز

اهداف عینی

- ارتقاء نقش مرکز در تدوین سیاستها و استراتژیهای ملی در زمینه سل و بیماریهای ریوی
- استانداردسازی خدمات بالینی سل و بیماریهای ریوی (CPG) تا پایان سال ۸۶
- افزایش حضور موثر در کمیته های تخصصی مراجع تصمیم گیرنده به میزان ۵۰٪ نسبت به وضعیت موجود تا پایان سال ۸۵
- افزایش دانش و مهارت نیروهای کارشناسی (نمایندگان مرکز در کمیته های تخصصی) در زمینه سیاستگذاری ملی تا پایان سال ۸۵

تقویت نقش مرکز به عنوان قطب سل و بیماریهای ریوی در کشور

- بهبود برنامه آموزشی سل و بیماریهای ریوی در جامعه علوم پزشکی کشور تا پایان سال ۸۵
- بهبود ساختار مرکز بعنوان مرکز ارجاع (Referral) سل و بیماریهای ریوی در سطح کشور تا پایان سال ۸۶
- طراحی دوره های آموزشی منجر به مدرک در زمینه سل و بیماریهای ریوی در سطح کشور تا پایان سال ۸۶
- طراحی دوره های آموزشی منجر به مدرک در زمینه سل و بیماریهای ریوی در سطح منطقه ای تا پایان سال ۸۷
- طراحی فرصتهای مطالعاتی در زمینه سل و بیماریهای ریوی تا پایان سال ۸۶

تقویت نقش مرکز به عنوان قطب سل و بیماریهای ریوی در کشور

توسعه مدیریت منابع انسانی

- اصلاح ساختار منابع انسانی تا پایان نیمه اول سال ۸۵
- طراحی نظام ارزشیابی عملکرد منابع انسانی در سال ۸۵
- طراحی ساختار جایگزینی و گزینش منابع انسانی در سال ۸۵
- طراحی ساختار ارتباطات درونی و برونی مرکز تا پایان سال ۸۵

توسعه کمی و کیفی تحقیقات و فنآوری در زمینه سل و بیماریهای ریوی

- توانمند سازی پژوهشگران به میزان ۵۰٪ تا پایان سال ۸۵
- اولویت بندی تحقیقات تا پایان نیمه اول سال ۸۵
- افزایش تعداد تحقیقات به میزان ۷۰٪ بودجه در راستای اولویتهای مرکز
- تربیت نیروهای پژوهشگر به تعداد ۱۰ نفر تا پایان سال ۸۶
- توانمند سازی مدیران مرکز در زمینه مدیریت تحقیق (Research management) تا پایان سال ۸۵
- بهبود روند اجرایی تحقیق در مرکز تا تیرماه سال ۸۵

نهادینه کردن بکارگیری نتایج تحقیقات در ارائه خدمات بالینی

Services Clinical Based-Evidence

- انتقال دانش و مهارت پزشکی مبتنی بر شواهد در اعضای هیات علمی و نیروهای پزشکی تا پایان تابستان سال ۸۵
- فراهم سازی دسترسی به شواهد تا پایان خرداد سال ۸۵
- بهبود ساختار تحقیقات و خدمات بالینی مبتنی بر شواهد تا پایان سال ۸۶

حمایت از پژوهشگران ممتاز

- طراحی نظام شناسائی پژوهشگران ممتاز تا پایان سال ۸۵
- طراحی سیاستهای حمایتی از پژوهشگران ممتاز تا پایان سال ۸۵
- عملی سازی حمایت از پژوهشگران از سال ۸۶

جلب حمایت همه جانبه (advocacy) موسسات و نهادهای خیریه و غیر دولتی ملی و جهانی

- ارتقای توانمندی در زمینه جلب حمایت در ۱۰۰٪ مدیران و افراد کلیدی سیستم تا پایان تیر سال ۸۵
- بهبود ساختار سازمانی جهت جلب حمایت همه جانبه در مرکز تا پایان سال ۸۵
- افزایش حمایت موسسات و نهادهای خیریه ملی و بین المللی به میزان ۱۰۰٪ نسبت به وضعیت موجود تا پایان سال ۸۵

ایفای نقش محوریت علمی در کنترل بیماریهای شغلی ریوی در سطح ملی و منطقه ای

- شناسایی بیماریهای شغلی شایع ریوی در کشور تا پایان سال ۸۵
- حضور موثر در کمیته های قانونگذاری بیماریهای شغلی ریوی از سال ۸۵
- طراحی ساختار واحد بیماری های شغلی ریوی تا سه ماهه اول سال ۸۵

ایفای نقش محوریت علمی پزشکی در حوزه پژوهش، پیشگیری و درمان بیماریهای ناشی از آلودگی هوا در سطح ملی و منطقه ای

منطقه ای

- شناسایی و معرفی تاثیر آلاینده ها بر سلامت ریه انسان در سطح کشور تا پایان سال ۸۵
- طراحی راهکارهای علمی در کاهش تاثیر آلاینده ها بر روی سلامت ریه انسان در سال ۸۵
- حضور موثر و فعال در کمیته های ملی و منطقه ای کنترل آلودگی هوا از سال ۸۵

ایفای نقش محوریت علمی در کنترل دخانیات در سطح ملی و منطقه ای

- طراحی راهکارهای علمی در کاهش تاثیر دخانیات بر روی سلامت ریه انسان در سال ۸۶
- حضور موثر و فعال در کمیته ها و انجمن های ملی و منطقه ای کنترل دخانیات از سال ۸۵
- طراحی و اجرای پروژه های استراتژیک در خصوص کنترل دخانیات از سال ۸۵

توسعه مشارکت آگاهانه مردم در کنترل سل و بیماریهای ریوی

- شناسائی منطقه پیش آزمون (pilot) برای توسعه مشارکت مردم در کنترل سل و بیماریهای ریوی در سال ۸۵
- طراحی و اجرای الگوی مشارکت آگاهانه مردم در کنترل سل و بیماریهای ریوی از سال ۸۵
- طراحی سازمان یافته آگاهی سازی عمومی با مشارکت فعال جامعه از سال ۸۵

توسعه نظام مدیریت اطلاعات و فناوری

- معماری نظام اطلاعات و فناوری مرکز در راستای طرح تکفا از سال ۸۵
- طراحی و اجرای HIS تا مهر سال ۸۵
- طراحی سیستم اطلاعات جامع بیمارستانی تا اول خرداد سال ۸۵
- طراحی سیستم اطلاعات جامع پژوهشی تا نیمه اول سال ۸۵
- طراحی و اجرا وب سایت مرکز تا سه ماهه اول سال ۸۵
- طراحی شبکه جامع اطلاعات الکترونیکی در داخل کشور (اینترنت) از سال ۸۵
- طراحی شبکه پزشکی از راه دور (Telemedicine) از سال ۸۶
- طراحی نظام جامع خودکار (Automation) مرکز از سال ۸۵
- استقرار شبکه اینترنت مرکز از سال ۸۵
- طراحی و استقرار بانکهای آموزشی از سال ۸۶

استقرار نظام تخصیص منابع مبتنی بر اولویت های مرکز

- طراحی و عملی سازی نظام تخصیص منابع (Rationing) تحقیقاتی تا پایان سال ۸۵
- توسعه ارتباطات بین المللی و کسب اعتبار (Accreditation) از موسسات معتبر جهانی
- شناسائی مراکز اعتبار بخشی معتبر جهانی در سال ۸۵
- طراحی سیستم استانداردسازی خدمات مرکز بر اساس مدل های جهانی اعتبار بخشی از سال ۸۵
- عملی سازی استانداردهای جهانی و کسب اعتبار از مؤسسات بین المللی از سال ۸۵

استقرار تضمین کیفیت در خدمات بهداشتی و بالینی

- شناسایی استانداردهای خدمات بهداشتی و درمانی از نیمه دوم سال ۸۵
- طراحی برنامه کیفیت متناسب با استراتژی بخش درمانی تا ابتدای مرداد سال ۸۵
- آگاه سازی کارکنان کلیدی در مورد ابعاد کیفیت تا نیمه دوم بهمن سال ۸۵
- برقراری برنامه کیفیت برای هر یک از بخشهای بالینی و پاراکلینیکی از نیمه دوم بهمن سال ۸۵
- استقرار ابزار و فنون کیفیت در امور جاری از ابتدای مرداد سال ۸۶
- دستیابی به ISO 9000 در امور بهداشتی و درمانی تا پایان سال ۸۷

توسعه منابع کالبدی مرکز

- شناسائی وضعیت منابع فیزیکی مرکز تا نیمه دوم اردیبهشت سال ۸۶
- ارائه طرح جامع توسعه مرکز توسط مشاوران فنی تا نیمه دوم آذر سال ۸۶
- اجرای طرح جامع بر حسب اولویت از نیمه دوم فروردین سال ۸۷